

# Réussir côte à côte

N°4 - janvier/mars 2010

La lettre de Réseau Entreprendre®



## *Réseau Entreprendre® et le bambou, quelle(s) histoire(s) !*

**Patrick Dargent,  
Président de Réseau Entreprendre®**

Quelques petits centimètres par an ! C'est la croissance du bambouchinois durant les quatre premières années de sa vie. La cinquième année, il pousse dit-on de vingt mètres au moins ! L'histoire incroyable du bambou chinois, on se la raconte de maison en maison, de génération en génération...

L'histoire de Réseau Entreprendre n'est pas celle de ce bambou chinois, mais nous le sentons, nous l'acceptons et nous nous en réjouissons : d'ici à 2020, Réseau Entreprendre va connaître un développement soutenu en France et à l'international.

Je l'affirme en m'appuyant sur le travail de fond réalisé par tous depuis le début de l'année pour partager une vision commune à horizon 2020.

Des contributions des uns et des autres, nourries du terrain et de l'expérience, ressortent une formidable énergie et une constatation : notre modèle fondé sur la personne, la gratuité et la réciprocité est reconnu. Le professionnalisme, le pragmatisme et la convivialité que nous conjuguons sont fortement appréciés par les lauréats et c'est une source de fierté et de plaisir pour les chefs d'entreprise. Réseau Entreprendre est une terre d'accueil des entrepreneurs et cela se vit !

Cela se sait également et nous sommes attendus par le monde économique. Ces dernières années, nos associations se sont consolidées, nous avons renforcé notre travail en réseau, débattu sur nos valeurs et sur notre marque. Maintenant, ça y est, c'est l'heure d'une histoire plus grande, d'une aventure plus large ! Nous voici prêts à répondre sans "perdre notre âme". Réseau Entreprendre, c'est aujourd'hui 39 associations en France (52 implantations locales), 7.000 chefs d'entreprise adhérents et lauréats. 40.000 emplois ont été sauvegardés ou créés depuis 24 ans. Voici l'ambition pour 2020 : 20 pays, 200 implantations, 2.000 lauréats par an, 20.000 adhérents, 20.000 emplois par an.

Rendez-vous dans dix ans ? Non, car le travail est déjà engagé et, en janvier 2010, des "chantiers opérationnels" seront engagés dans les associations.

Bientôt, de maison en maison, d'entreprise en entreprise, de génération d'entrepreneurs en génération d'entrepreneurs, on se racontera une incroyable histoire : celle d'un petit bambou nordiste, planté en 1986, qui ne voulait et ne pouvait rester petit. Il devint très grand. C'était son désir, c'était son destin.

**Bonne année 2010 !**

L'édito

Pour en savoir plus, rendez-vous  
sur le **Web** de Réseau Entreprendre®  
[www.reseau-entreprendre.org](http://www.reseau-entreprendre.org)

## En octobre 2010, la Biennale de Réseau Entreprendre® aura lieu à Biarritz

**David Pouyanne,**  
**Président de Réseau Entreprendre® Adour**

**C'est à Biarritz qu'aura lieu la 4ème Biennale de Réseau Entreprendre® sur le thème : "L'entrepreneur au cœur de la croissance et de l'emploi... Il compte sur nous !"**



PHOTO : DAVID POUYANNE

Biarritz : destination mer, montagne, convivialité et douceur du sud-ouest ? Oui, c'est certain ! Mais les 15 et 16 octobre 2010, il y aura une motivation supplémentaire à rejoindre la côte basque : s'y tiendra la Biennale de Réseau Entreprendre, un événement national d'échange et de réflexion dédié à la création et reprise d'entreprises. Elle accueillera 2000 participants venus de toute la France, entrepreneurs, partenaires et journalistes, à l'invitation des entrepreneurs d'Adour, emmenés par le président de Réseau Entreprendre Adour, David Pouyanne. "Nous voulons en faire un vrai congrès, un congrès dans sa plénitude, explique-t-il. Nous accueillerons des intervenants de qualité dont des économistes et philosophes."

### **"Il compte sur nous !"**

Pour la 4ème édition, le thème est en écho avec les turbulences traversées et la reprise espérée :

"L'entrepreneur au cœur de la croissance et de l'emploi... Il compte sur nous !" Une question sera le fil rouge des tables rondes, conférences et contributions : de quoi ont vraiment besoin pour réussir celles et ceux qui entreprennent ? "Par exemple, reprend David Pouyanne, quelles améliorations apporter à l'accompagnement des créateurs et repreneurs ? Notre modeste action est enthousiasmante mais les feux ne sont pas tous au vert. De multiples questions surgissent au sein de nos associations régionales : comment faire si un lauréat n'est pas prêt à communiquer avec son accompagnateur, si un chef d'entreprise n'a pas assez de temps pour son accompagnateur, si le courant (l'intuitu personae !) ne fonctionne pas dans le binôme, si le lauréat n'est pas à jour du remboursement de son prêt, s'il ne sait pas remercier ? Peut-on exiger d'un lauréat un tableau

de reporting ? Les chefs d'entreprise accompagnateurs doivent-ils se former à l'accompagnement ?... Un guide des bonnes pratiques existe déjà dans notre réseau. Mais il est encore possible d'affiner notre service aux nouveaux entrepreneurs. C'est une des ambitions de la prochaine Biennale grâce au travail de réflexion qui sera mené !"

### **Se serrer les coudes**

Outre les chefs d'entreprise adhérents et les lauréats, tous les acteurs de la création et de la reprise d'entreprise, partenaires habituels de Réseau Entreprendre, sont conviés aux deux journées biarrottes : Chambres de commerce et d'industrie, banquiers, Oséo, ministères (dont celui de l'économie et des finances), collectivités territoriales... "C'est l'emploi, le développement économique qui nous motivent tous. La

crise a eu au moins ça de bon : elle nous a conduit, nous acteurs de la création et de la reprise d'entreprises, à nous serrer les coudes, à sortir rapidement des dossiers et faire aboutir des projets. Grâce à cette Biennale, nous pouvons continuer ce travail en commun sans que personne ne tire la couverture à lui. C'est comme ça qu'il -l'entrepreneur- pourra compter sur nous ! »

**Surveiller votre boîte mail : début février, révélation du pré programme et début des inscriptions.**



## Valeur Entreprendre, un nouveau financement pour les lauréats

**Michel Bouyssy,**  
**Président de Valeur Entreprendre**



PHOTO : MICHEL BOUYSSY

Innovation pour les lauréats récents dont l'activité connaît une forte croissance : Valeur Entreprendre est désormais une réponse à leurs besoins en fonds propres.

Explications de Michel Bouyssy qui pilote le lancement de ce nouvel outil de financement créé par Réseau Entreprendre®.

### → Réseau Entreprendre crée Valeur Entreprendre, un nouvel outil de financement. Pourquoi ?

*Michel Bouyssy* : Pour certains lauréats de Réseau Entreprendre, ça marche si fort que ça marche presque trop fort ! Pour financer l'important développement de leur entreprise, pour renforcer leurs fonds propres, ils ont un besoin vital de nouveaux financements, au bout d'un, deux ou quatre ans.

Problème : comment à la fois convaincre des investisseurs et ne pas perdre le contrôle de sa société.

C'est pour ces lauréats de moins de cinq ans que nous avons lancé Valeur Entreprendre.

### → En quoi cet outil de financement consiste-t-il ?

*Michel Bouyssy* : Valeur Entreprendre devient actionnaire de l'entreprise qui le demande et dont le dossier est validé. À la clef, un apport de capital pour le haut de bilan. Cela constitue un signal fort à

destination d'autres sources de financement sollicitées pour s'engager auprès de la société en croissance. On vise l'effet de levier.

### → Combien un lauréat peut-il espérer ?

*Michel Bouyssy* : La prise de participation est d'au moins 50.000€ et plus généralement de 100 ou 150.000€ sur une durée de 5 à 7 ans, avec une position minoritaire dans le capital et un pacte d'actionnaires préalablement établi. Comme tout actionnaire, Valeur Entreprendre participera aux assemblées générales, aura droit aux bénéfices et fera peut-être des plus-values à la revente des actions si la croissance est au rendez-vous. Mais attention : les sommes touchées par Valeur Entreprendre serviront à financer d'autres projets d'intérêt général. On retrouve ici la réciprocité, chère à Valeur Entreprendre.

### → D'où vient l'argent ?

*Michel Bouyssy* : Valeur Entreprendre fait appel aux adhérents de Réseau

Entreprendre et leur propose quelque chose d'inhabituel : effectuer un apport d'au minimum 5.000 sur une période de cinq ans. Ce sont ces sommes cumulées qui permettront les investissements dans les sociétés qui en ont besoin. Une particularité : l'adhérent ne touche aucun intérêt, aucune prise de bénéfice, aucune plus-value. L'apport est donc sans idée de retour sonnante et trébuchante. On retrouve la valeur de gratuité, principe d'action de Réseau Entreprendre.

### → Comment seront choisis les lauréats bénéficiaires ?

*Michel Bouyssy* : Les lauréats intéressés sont invités à contacter leur association pour en parler et éventuellement monter un dossier. À partir de ce moment-là, un accompagnement spécifique leur est proposé. Le "Comité d'investissement" de Valeur Entreprendre, constitué au niveau national, fera une sélection avec, notamment, la

pérennité et la création d'emplois comme critères. Comme pour la sélection des lauréats Réseau Entreprendre, la considération de l'entrepreneur, de son dynamisme, de son énergie est au cœur du choix effectué. On retrouve encore l'homme, l'homme que Réseau Entreprendre considère toujours en premier !

### → Quand auront lieu les premiers investissements ?

*Michel Bouyssy* : Le 10 décembre dernier, le Comité d'investissement a statué sur les premières demandes. Puis les dossiers agréés seront renvoyés dans les associations d'origine.

Objectif : sur la base de projets concrets à soutenir immédiatement, convaincre des adhérents d'apporter leur concours à Valeur Entreprendre. Puissent-ils être nombreux ceux qui diront : "OK, pour ça, je mets 10.000€, 20.000€ !"



## → Le saviez-vous ?

### Panorama 2009 : analyse des chiffres clés de Réseau Entreprendre®

Enquête réalisée par TMO Régions, en partenariat avec la Caisse d'Épargne, téléchargeable sur : [www.reseau-entreprendre.org](http://www.reseau-entreprendre.org) – rubrique Actualités

## Développement

### → Des chefs d'entreprise du Maine & Loire lancent la 39<sup>ème</sup> association de Réseau Entreprendre® :

L'assemblée générale constitutive de Réseau Entreprendre® Maine & Loire a eu lieu le vendredi 13 novembre dernier. Le lancement officiel est organisé le 7 janvier 2010 à 18h00 au Château du Plessis Macé en présence de nombreux chefs d'entreprises de la région, des partenaires de la nouvelle association ainsi que de nombreux adhérents et lauréats de Réseau Entreprendre®.

L'association a déjà fédéré en quelques mois une cinquantaine de chefs d'entreprise du département du Maine et Loire, mobilisés autour de la cause entrepreneuriale. Elle compte élargir ce groupe rapidement afin de mettre ces compétences et cette expérience au service des nouveaux entrepreneurs.

Pour en savoir plus, consultez le communiqué de presse sur [www.reseau-entreprendre.org](http://www.reseau-entreprendre.org) – rubrique Actualités

### → Projet Réseau Entreprendre® Val d'Oise :

Une étude de faisabilité, en vue de la création d'une association Réseau Entreprendre® dans le Val d'Oise, a débuté en avril dernier et est confiée à Marie-Laure Beaufiles. La création de l'association est envisagée pour le mois d'avril 2010.

Tous les contacts utiles peuvent être envoyés par mail à Marie-Laure Beaufiles : [mlbeaufiles@reseau-entreprendre.org](mailto:mlbeaufiles@reseau-entreprendre.org)

### → Projet Réseau Entreprendre® Corse :

Une pré-étude de faisabilité est en cours en Corse afin de mesurer l'engagement possible de chefs d'entreprise dans une association Réseau Entreprendre®.

### → Basse Normandie :

L'association Normandie Initiative, dont le siège est à Caen et qui est positionnée sur la cible de Réseau Entreprendre®, envisage de rejoindre notre réseau. Une phase préparatoire s'engage sur le 1<sup>er</sup> semestre 2010. Elle vise le recrutement d'une cinquantaine de chefs d'entreprise afin de mettre en place le dispositif d'accompagnement des lauréats. Réseau Entreprendre® lui apportera son savoir-faire en la matière.

# Partenariat

## → CRA :

Réseau Entreprendre® et CRA (Cédants et Repreneurs d'Affaires) ont signé un partenariat afin de contribuer au succès des repreneurs d'entreprise. Ce partenariat a vocation à être décliné localement par les associations Réseau Entreprendre® et les délégations du CRA, dans l'objectif de fournir une offre de services performante au plus près des repreneurs.

Ce partenariat prévoit notamment que les associations Réseau Entreprendre® dirigent les candidats repreneurs qui souhaitent bénéficier d'une formation à la reprise vers CRA Formation et qu'elles étudient les projets de reprise transmis par CRA sous condition que ceux-ci entrent dans la cible de Réseau Entreprendre®.

Pour en savoir plus, consultez le communiqué de presse sur [www.reseau-entreprendre.org](http://www.reseau-entreprendre.org) – rubrique Actualités

## → TOTAL :

Afin de poursuivre leurs actions conjointes en faveur de la création et reprise d'entreprise, Réseau Entreprendre® et Total ont signé une convention de partenariat qui a pour but de contribuer, à un niveau national et local, à l'accompagnement des projets de créations et de reprises de PME. Dans le cadre de ce partenariat, Total s'engage à inciter ses responsables de sites locaux à adhérer aux associations Réseau Entreprendre® et à orienter vers celles-ci les porteurs de projet dont elle a connaissance afin que les associations Réseau Entreprendre® puissent étudier leurs projets, sous condition que ceux-ci entrent dans la cible (futures PME).

Pour en savoir plus, consultez le communiqué de presse sur [www.reseau-entreprendre.org](http://www.reseau-entreprendre.org) – rubrique Actualités

## → AVISE :

Réseau Entreprendre® et l'Avise (agence de développement de l'entrepreneuriat social et de l'économie sociale et solidaire) renforcent leur collaboration au service de la création et du développement d'entreprises sociales en signant un partenariat. Cette convention fait suite à une collaboration régulière entre Réseau Entreprendre® et l'Avise, qui dans le cadre de ce partenariat, s'engagent à mettre en œuvre des moyens communs pour promouvoir la création d'entreprises sociales par le biais de chantiers collaboratifs d'envergure.

En 2010, le point fort sera le lancement de l'expérimentation « Fabriques à Initiatives » qui permettra l'émergence et le développement d'entreprises sociales, en mettant en relation sur un territoire l'ensemble des ressources et outils pouvant être mobilisés pour concrétiser un projet.

Pour en savoir plus, consultez le communiqué de presse sur [www.reseau-entreprendre.org](http://www.reseau-entreprendre.org) – rubrique Actualités

## → AFDEL :

Réseau Entreprendre et l'AFDEL (Association Française des Editeurs de Logiciels) s'associent afin de développer l'industrie du logiciel, en soutenant la création de nouvelles entreprises et en favorisant l'émergence d'acteurs régionaux et nationaux à vocation internationale. L'ambition de ce partenariat est de promouvoir la création, la reprise et le développement d'entreprises dans le domaine du logiciel en favorisant le développement d'actions communes.

Pour permettre aux membres de Réseau Entreprendre et de l'AFDEL de participer à des actions communes, la convention de partenariat prévoit que les entrepreneurs Lauréats ou Membres de Réseau Entreprendre puissent adhérer directement à l'AFDEL et qu'au titre de ce partenariat, ils puissent bénéficier d'une réduction de 30% sur leur adhésion. Et inversement, que les chefs d'entreprise et les entreprises membres de l'AFDEL puissent également devenir membres de Réseau Entreprendre.

Pour en savoir plus, consultez le communiqué de presse sur [www.reseau-entreprendre.org](http://www.reseau-entreprendre.org) – rubrique Actualités

## → FRANCE ACTIVE :

Réseau Entreprendre et France Active renforcent leur collaboration en signant un partenariat en faveur de la création et le développement d'entreprises sociales et solidaires. La convention propose à chaque adhérent des deux réseaux un cadre de collaboration opérationnel en vue de promouvoir le développement de l'entrepreneuriat social. Entièrement consacrée au bénéfice des porteurs de projets, elle prévoit notamment un engagement de prescription réciproque des porteurs de projet ainsi que des plans d'action communs tendant à favoriser la coopération régionale.

Les deux réseaux s'engagent également à mettre en œuvre des moyens communs afin de contribuer à promouvoir la création, la reprise et le développement d'entreprises sociales et solidaires, permettant à des personnes fragilisées de s'insérer durablement.

Pour en savoir plus, consultez le communiqué de presse sur [www.reseau-entreprendre.org](http://www.reseau-entreprendre.org) – rubrique Actualités

# Réseau Entreprendre International

Depuis plus de 20 ans, Réseau Entreprendre® a pour vocation de faire émerger et réussir les créateurs et repreneurs de futures PME.

Avec 4 000 lauréats et 40 000 emplois créés, Réseau Entreprendre® a prouvé l'efficacité de ses méthodes en France.

Dans un esprit de partage, Réseau Entreprendre® International répond à la demande d'entrepreneurs d'autres pays qui souhaitent vivre cette expérience.

## Réseau Entreprendre® International a pour objectif de :

- Promouvoir en Europe et dans les pays Méditerranéens cette vision solidaire de la cause entrepreneuriale,
- Accompagner les entrepreneurs qui souhaitent créer une association locale d'aide à la création et reprise d'entreprises,
- Fournir les méthodes et outils en prenant en compte les particularités locales,
- Créer un réseau Européen et Méditerranéen d'entrepreneurs.

## Point sur les pays d'implantation de Réseau Entreprendre® International :

- **Tunisie** : Après Réseau Entreprendre® Monastir qui a pour objectif d'accompagner 20 projets par an dès 2012, Réseau Entreprendre® Tunis devrait ouvrir à la fin du 1er semestre 2010, puis Réseau Entreprendre® Sfax.
- **Maroc** : Une implantation existe déjà à Casablanca. Réseau Entreprendre® International va maintenant très vite se tourner vers Agadir et 7 implantations sont prévues dans les 5 ans.
- **Belgique** : L'association de Bruxelles est opérationnelle depuis fin 2009. Les antennes de Liège et Namur sont déjà sur les rails depuis plusieurs années (2005 et 2008).

## Projets de développement :

Réseau Entreprendre® International projette de s'implanter en : Italie, Suisse, Espagne, Liban, Turquie, Royaume-Uni, Allemagne, Autriche, Algérie, Egypte, Luxembourg et Pays-Bas.

- **Italie** : 1 association devrait voir le jour à Turin, très largement supportée par la Fondation Michelin Développement au cours du 2nd semestre 2010.
- **Espagne et Suisse** : les contacts sont pris pour 2010.

## Vous êtes chef d'entreprise et souhaitez soutenir l'initiative de nouveaux entrepreneurs ?

- Rejoignez 7 000 chefs d'entreprise : un réseau international d'entraide entrepreneuriale,
- Contribuez au développement économique local : validez des projets et accompagnez de nouveaux entrepreneurs sur votre territoire,
- Animez, témoignez et transmettez votre passion d'entreprendre,
- Grandissez au contact de créateurs et repreneurs d'entreprise,
- **On a besoin de vous !**
  - Ouvrez-nous votre carnet d'adresses dans les pays où Réseau Entreprendre® International souhaite s'implanter,
  - Votre filiale, implantée dans un des pays où se trouve déjà Réseau Entreprendre®, peut adhérer à l'association locale.

Plus d'informations sur : [www.reseau-entreprendre-international.org](http://www.reseau-entreprendre-international.org) ou [international@reseau-entreprendre.org](mailto:international@reseau-entreprendre.org)

# Agenda 2010

## → **Conférence annuelle : "Entreprises de l'économie sociale, leurs atouts face à la crise" :**

En partenariat avec Réseau Entreprendre, est organisée par Les Echos et le CEGES (Conseil des entreprises, Employeurs et Groupements de l'Economie Sociale), la 2ème conférence annuelle consacrée aux entreprises de l'économie sociale, à la Maison de la Chimie de Paris, le 26 janvier prochain.

A l'heure de la crise, non seulement financière, mais également économique, sociale, démographique et écologique, les regards se tournent vers l'Economie Sociale qui pourrait bien abriter une formule plus durable et compatible avec l'économie de marché.

*Pour en savoir plus rendez-vous sur : [www.lesechos-conferences.fr](http://www.lesechos-conferences.fr)*

## → **Salon des Entrepreneurs de Paris :** les 3 et 4 février 2010 au Palais des congrès de Paris.

Les chefs d'entreprise lauréats et membres de Réseau Entreprendre® vous invitent à partager leur passion d'entreprendre et vous donnent rendez-vous sur le stand 272, espace « La Fabrique » (niveau 2).

*Pour en savoir plus rendez-vous sur : [www.reseau-entreprendre.org](http://www.reseau-entreprendre.org) ou [www.salondesentrepreneurs.com](http://www.salondesentrepreneurs.com)*

## → **« Tremplin Entreprises » :**

Réseau Entreprendre® est partenaire du concours « Tremplin Entreprises » qui se déroulera les 12 et 13 février 2010. Co-organisé par le Sénat et l'ESSEC, Tremplin Entreprises permet à des entrepreneurs sélectionnés par un comité composé de professionnels du capital risque et de la création d'entreprise, de rencontrer les investisseurs susceptibles de financer leur entreprise.

*Pour en savoir plus rendez-vous sur : [www.tremplin-entreprise.senat.fr](http://www.tremplin-entreprise.senat.fr)*