

Executive Summary

Imprenditori per gli imprenditori e per un'impresa responsabile.

Indice:

1. Lettera del Presidente
2. Chi siamo e il nostro modello
3. L'impatto economico e occupazionale
4. L'impatto sulle persone
5. Il valore per le aziende Socie
6. L'impatto sull'ecosistema
7. Governance e trasparenza (ETS)
8. Cosa non misuriamo ancora
9. Prospettive 2026–2028

1. Lettera del Presidente

Un'associazione che cresce in sinergia con il Territorio.

Negli ultimi tre anni Réseau Entreprendre Emilia-Romagna ha attraversato una fase di consolidamento e crescita significativa.

Nata con l'obiettivo di accompagnare imprenditori meritevoli nella creazione di imprese sostenibili e responsabili, l'Associazione ha progressivamente strutturato un metodo, una comunità e una rete di partner capaci di generare impatto economico, sociale e territoriale misurabile.

Il triennio 2023–2025 rappresenta per noi una fase di maturazione. I risultati ottenuti ci hanno condotti a compiere un passaggio importante: l'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS), che rafforza il nostro impegno verso trasparenza, responsabilità e misurazione dell'impatto.

Questo Bilancio Triennale di Impatto non è soltanto una rendicontazione numerica. È il racconto di una comunità di imprenditori che ha scelto di investire competenze, tempo ed esperienza per costruire nuove imprese sul territorio e contribuire allo sviluppo di un ecosistema economico più responsabile.



Marc Buisson, Presidente Réseau Entreprendre Emilia-Romagna ETS

2. Chi siamo e il nostro Modello

Dalla Francia al Mondo per un modo diverso di fare impresa.

La missione

Réseau Entreprendre Emilia-Romagna ETS accompagna imprenditori nella creazione e nello sviluppo di imprese solide, innovative e responsabili, con l'obiettivo di generare occupazione e valore duraturo sul territorio regionale in cui l'associazione esercita e i suoi Soci vivono e lavorano.

Réseau è quindi un ente filantropico e di beneficenza fatto di persone per altre persone, che desiderano contribuire con le proprie competenze ed esperienze per rafforzare idee meritevoli e vicine a loro con potenziale di sviluppo in impresa. Creiamo ponti tra generazioni, settori d'impresa, filiere, stadi e approcci di sviluppo, per creare crescita comune e creazione di valore condiviso.

Il metodo

Il nostro modello si fonda su un principio semplice: **imprenditori che accompagnano altri imprenditori.**

Le caratteristiche distintive del metodo sono:

- Ente auto-finanziato, apolitico e indipendente
- Accompagnamento individuale fino a 4 anni
- Mentoring gratuito da parte di imprenditori esperti
- Rete nazionale e internazionale presente in 11 Paesi

La nostra teoria del cambiamento

Input

Competenze imprenditoriali, tempo dei Soci, rete relazionale, risorse economiche.

Attività

Selezione progetti di impresa, mentoring individuale, incontri collegiali, eventi di rete.

Output

Progetti di impresa accompagnati, ore di mentoring erogate, partnership attivate.

Outcome

Imprese più solide, imprenditori più competenti, relazioni tra aziende e startup.

Impatto

Nuova occupazione, crescita economica, diffusione di cultura imprenditoriale responsabile.

3. Impatto Economico e Occupazionale

Buon Lavoro che crea, Società che cresce.

Imprese nascenti valutate e accompagnate

Nel triennio sono stati valutati 33 progetti imprenditoriali.

Di questi, 11 imprese nascenti sono state selezionate per un percorso strutturato di accompagnamento.

Occupazione generata

Le imprese accompagnate hanno generato o consolidato:

67 posti di lavoro

in settori quali:

- Energia
- Industria 4.0
- Sostenibilità ambientale
- Inclusione nella cura
- Benessere mentale
- Alimentazione salutare
- Sport e coesione sociale

Fatturato generato

Le aziende accompagnate hanno prodotto un fatturato cumulato pari a:

4.000.000 €

Tasso di sopravvivenza

Il tasso di sopravvivenza a tre anni delle imprese accompagnate è pari al:

100%

Leva economica

A fronte di un investimento annuo medio di circa 14.000 euro, il valore economico generato è stimabile in circa:

253 euro per ogni euro investito

Questo dato rappresenta una stima del valore economico diretto generato dalle imprese accompagnate rispetto alle risorse associative impiegate.



4. Impatto sulle Persone

Talento sensibile, Innovazione sostenibile: Benefici per tutti.

Ore di mentoring

Nel triennio sono state erogate:

500 ore di mentoring professionale

- 2023: 100 ore
- 2024: 150 ore
- 2025: 200 ore

Valore stimato del mentoring:

75.000 euro (150 €/ora)

Coinvolgimento delle aziende Socie

15 collaboratori di aziende Socie sono stati mobilitati in attività di mentoring, valutazione e supporto progettuale.

Crescita imprenditoriale

I progetti di impresa accompagnati hanno evidenziato:

- **Rafforzamento delle competenze manageriali**
- **Migliore capacità decisionale**
- **Riduzione della solitudine imprenditoriale**
- **Maggiore strutturazione organizzativa**



5. Il Valore per le aziende Socie

Eccellenza condivisa, vantaggio strutturato.

Réseau rappresenta per le aziende Socie un'arena privilegiata di incontro con imprenditoria innovativa e responsabile.

Nel triennio si sono attivate:

- 4 Acquisti di servizi tra Soci e aziende accompagnate
- 3 Collaborazioni progettuali
- 1 Proof of Concept
- 1 Raccolta di Investimento facilitata

Réseau contribuisce agli obiettivi di sostenibilità delle aziende Socie, in particolare in relazione agli SDGs:

- 8 – Lavoro dignitoso e crescita economica
- 10 – Riduzione delle disuguaglianze
- 12 – Produzione e consumo responsabili
- 13 – Lotta al cambiamento climatico
- 17 – Partnership per gli obiettivi

Per le Società Benefit, Réseau costituisce uno strumento concreto di generazione e rendicontazione di impatto sociale e territoriale.

Inoltre l'associazione ha erogato formazioni per le aziende Socie per momenti di crescita e di confronto utili, ed è un'arena di co-costruzione di progetti inter-aziendali.

6. Impatto sull'Ecosistema

Intelligenza e cuore: l'impresa che fa bene a tutti.

Partnership attive

Réseau Emilia-Romagna ETS intrattiene partnership e sviluppo di progettualità con:

- Incubatori e acceleratori
- Reti imprenditoriali
- Università
- Banche

- Fondazioni

Collaborazioni europee

Sono state attivate relazioni con **Francia, Spagna e Belgio** per l'introduzione in ecosistemi europei dei progetti di impresa affiancati.

Eventi

Nel triennio sono stati organizzati Eventi aperti a Soci e Ospiti, con decine di partecipanti esterni coinvolti.

Progetti speciali

- Collaborazione con Fondazione ANT
- Progetti di sviluppo imprenditoriale territoriale in aree a minor densità di servizi
- Competition universitarie



7. Governance e Trasparenza

Trasparenza volontaria, per il Bene Comune.

Nel 2026 Réseau Entreprendre Emilia-Romagna è diventato Ente del Terzo Settore (ETS), iscritto al RUNTS.

L'associazione si impegna a:

- Tenuta regolare dei registri dei Soci

- Verbali di CDA e assemblee
- Deposito annuale del bilancio
- Trasparenza pubblica sul sito

La governance è strutturata per garantire competenze in ambito:

- Strategico
- Economico-finanziario
- Partnership
- Metodo e mentoring
- Comunicazione

8. Cosa non misuriamo ancora

L'innovazione è misurare ciò che oggi sembra invisibile.

Per rafforzare ulteriormente la qualità della rendicontazione, evidenziamo alcune aree ancora in fase di sviluppo:

- Impatto occupazionale indiretto
- Impatto ambientale delle imprese accompagnate
- Valore reputazionale generato per le aziende socie
- Misurazione strutturata e sistematica della soddisfazione

L'associazione si impegna a introdurre nel prossimo triennio strumenti di rilevazione più sistematici.

9. Prospettive 2026-2028

Persone al centro, futuro nel cuore.

Per Réseau Entreprendre Emilia-Romagna ETS, il prossimo triennio sarà dedicato a:

- Rafforzamento della governance
- Aumento della compagine Sociale
- Crescita del numero di imprese accompagnate
- Ampliamento della presenza territoriale regionale
- Maggiore strutturazione delle partnership
- Potenziamento della comunicazione
- Miglioramento della misurazione d'impatto

L'obiettivo è consolidare Réseau come infrastruttura stabile di sviluppo imprenditoriale responsabile in Emilia-Romagna.

Non esitate a raggiungerci. Per ulteriori informazioni o manifestazioni di interesse, potete scrivere a **emiliaromagna@reseau-entreprendre.org**