

..... **RAPPORT**
..... **D'ACTIVITÉ**
..... **2025**



L'ASSOCIATION EN CHIFFRES

175

repreneurs

ou créateurs déjà
accompagnés

2 071

emplois

créés ou sauvegardés
depuis 2011

90

**chefs
d'entreprise**

accompagnateurs
bénévoles et
membres

4 928 250 €

Prêts d'honneurs

octroyés

NOTRE ACTIVITÉ 2025 :

- **10 projets** présentés en **Comité d'engagement** (portés par 14 entrepreneurs dont 3 femmes)
- **9 projets acceptés pour 12 lauréats** dont, **4 Lauréats START Création**, **6 Lauréats START Reprise** et **2 Lauréats BOOSTER**
- 8 projets ont débuté leur accompagnement en 2025
- **111 emplois créés ou sauvegardés**
- **1 867 heures de bénévolat accordées** par les Membres en 2025, soit 280 K€
- **345 K€ de prêts d'honneur** accordés en 2025, soit 38 333 € de prêt d'honneur accordé en moyenne par projet lauréat (soit 28 750 € par personne).
- **100% des Membres** ont été sollicités au moins 1 fois et **94 % ont effectué une mission**

OFFRE D'ACCOMPAGNEMENT

A ce jour, Réseau Entreprendre Normandie Ouest accompagne les entrepreneurs-lauréats à tous les stades de développement de l'entreprise : création ou reprise (Programme Start by Réseau Entreprendre®) et développement (Programme Booster by Réseau Entreprendre® depuis 2018).

Les fondamentaux de l'accompagnement Réseau Entreprendre Normandie Ouest :

ACCOMPAGNER

- Enrichissement et sécurisation du business plan.

Conseils et expériences pour piloter l'entreprise au quotidien (accompagnement individuel sur 2 années au minimum)

FINANCER

- 15 à 40 K€ pour muscler le financement.
- Un accès facilité aux banques.

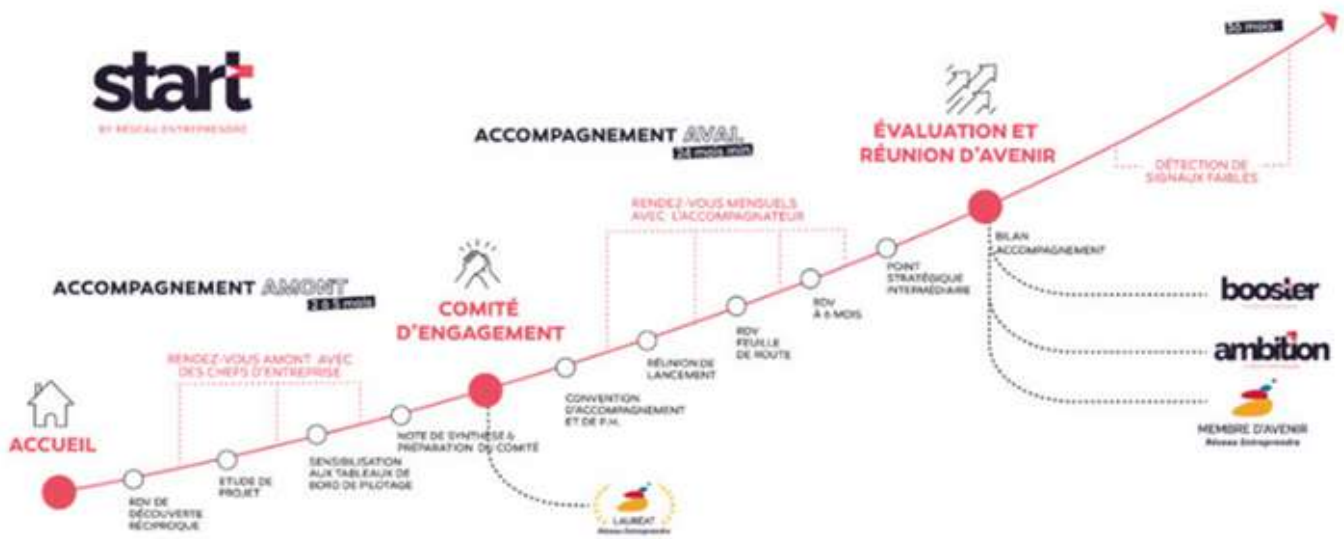
CONNECTER

- Un Club des Lauréats mensuel pour progresser et s'entraider sur une période de 24 mois (10 réunions en 2025 dont un speed-meeting et un déjeuner), un Club Croissance obligatoire pour les Lauréats Booster et ouvert aux Membres intéressés (4 réunions en 2025 ayant réuni 42 personnes);
- La Fête des Lauréats le 20 novembre 2025, avec 12 lauréats mis à l'honneur, 120 participants pour une soirée de véritable lâcher-prise au Stade Malherbe de Caen;
- 4 temps d'échanges sur la posture d'accompagnateur (aval) avec 13 participants au total;
- 6 commissions amont et aval avec 42 participants;
- 9 moments conviviaux (dont 5 Découverte(s) by RENO, 1 petit-déjeuner) ont réuni 120 participants;
- 1 GAR (Groupe d'Accompagnement Renforcé) a réuni 6 personnes;
- 4 What's new ont été organisés (21 participants).

... LE TOUT DANS UN CADRE ET DES REGLES STATUTAIRES

L'association est reconnue d'intérêt général à objet spécifique. A ce titre elle est habilitée à émettre des reçus fiscaux au bénéfice de ses membres cotisants. Cet agrément au titre de l'article 238 bis 4° du CGI, lui a été renouvelé le 2 février 2024, pour la période 2024-2028.

PROCESS D'ACCOMPAGNEMENT



1. L'ACCOMPAGNEMENT AMONT

Objectif : évaluer les risques du projet avec bienveillance pour donner toutes ses chances au projet. Accueil, Ecoute, Validation. A partir d'un projet correspondant à notre cible (créateurs d'emplois) et d'un plan d'affaires adapté (concept, étude de marché, plan de financement), le porteur du projet rencontre plusieurs chefs d'entreprise de l'association.

2. COMITE D'ENGAGEMENT (10 comités d'engagement en 2025).

Objectif : allier le levier financier à l'accompagnement managérial. Après la présentation orale du candidat-porteur de projet, 5 à 10 Membres-chefs d'entreprise (10 comités d'engagement ont mobilisé 108 participants en 2025) décident à l'unanimité d'octroyer un prêt d'honneur (prêt à la personne à taux zéro sans garantie – remboursable sur 5 ans maximum) et un accompagnement de 2 ans minimum, entièrement gratuit.

3. ACCOMPAGNEMENT

Objectif : rompre l'isolement. Un accompagnement dans la durée. Pour mémoire, 28 projets Lauréats étaient en cours d'accompagnement individuel en 2025 (représentant 35 personnes accompagnées). Le candidat devenu LAUREAT bénéficie de l'accompagnement mensuel d'un chef d'entreprise aguerri pendant 2 ans minimum (dans le cadre particulier du programme BOOSTER, le nombre d'accompagnateurs du Lauréat est porté à 2-3).

Il participe aussi à des événements :

- **10 Clubs de Lauréats** : rencontres mensuelles entre créateurs/repreneurs de la même promotion (dont un speed-meeting et un déjeuner) – comptabilisant 160 participations
- **4 réunions du Club Croissance** comptabilisant – 42 participations,
- **1 Groupe d'Accompagnement Renforcé** comptabilisant – 6 participations,
- **4 What's New** : format d'évènement qui permet de réunir autour des Lauréats, leurs accompagnateurs amont et aval et l'ensemble des participants à leur Comité d'engagement, plusieurs mois après, afin d'échanger avec eux sur l'actualité et l'atteinte de leurs objectifs de départ – comptabilisant 21 participations.

OFFRE ENTREPRENEURS

1. UN RESEAU DE QUALITE ET DE CONFIANCE

- Mouvement indépendant de dirigeants d'entreprise
- Lieu de partage sur le métier d'entrepreneur
- Des actions concrètes basées sur des méthodologies éprouvées en entreprise
- Des valeurs humaines : bienveillance, solidarité, partage...
- Une initiative portant sur le développement économique local dans un monde qui change
- Un lieu de convivialité (les Découverte(s) by RENO, la Fête des Lauréats...)

2. UN ESPACE « RESEAUTAGE ET ENTRAIDE »

- Partage et échange de bons conseils, notamment au travers du club croissance (animation de type codéveloppement)



RÔLE DES MEMBRES

Objectif : Participer activement à nos missions, Réseau Entreprendre Normandie Ouest étant un réseau de femmes et d'hommes aux compétences complémentaires.

1. PROFESSIONNALISER (RDV en amont du Comité d'engagement & CHARGE D'ETUDE)

Professionnalisation : entretiens successifs avec trois Membres pour orienter et challenger le candidat et son projet : repérage des étapes de la création, analyse et définition des besoins, conseils personnalisés, évaluation du potentiel et de l'accompagnabilité du candidat. Parallèlement, construction et finalisation du dossier avec un chargé d'étude qui aide le candidat à consolider son dossier et à préparer son passage en Comité.

2. DECIDER (MISSIONS DU COMITE D'ENGAGEMENT)

Le Comité d'engagement est composé d'une dizaine de chefs d'entreprise, qui évaluent l'adéquation homme/projet, mais aussi le réalisme du projet et la volonté d'intégrer Réseau Entreprendre. Lors de ce comité, l'accompagnement est décidé à l'unanimité.

3. ACCOMPAGNER

Un Membre accompagne mensuellement, pendant 2 ans minimum, un Lauréat : partage d'expériences, prise de recul en ouvrant son réseau d'affaires ou de compétences au Lauréat.

Des temps de travail sur la posture d'accompagnateur sont également mis en place pour échanger sur les pratiques de chacun, travailler leur posture d'accompagnateur, trouver des solutions et partager un moment convivial entre eux. Depuis 2022, tout nouvel adhérent doit suivre cette formation avant de se voir confier un premier accompagnement.

4. ANIMER

Devenir animateur du club de Lauréats permet de créer du lien et de l'échange avec les Lauréats. Le club de Lauréats permet aux Lauréats de se retrouver mensuellement pour échanger sur leur quotidien de « jeune » chef d'entreprise et de se former sur des points concrets du métier d'entrepreneur.

NOS INTERVENTIONS

- Animations et RDV éco-système en 2025
- 15 janv : déjeuner CBC (50 participants)
- 21 janv : Conviviale by RENO chez Caen Repro à Caen (30 participants)
- 21 janv : Vœux du MEDEF à la Ferme de Billy (120 participants)
- 6 fev : RDV avec Aristide OLIVIER et Eric PARIS (Mairie de Caen)
- 4 mars : Réunion Copil UEN 2025 (15 participants)
- 11 mars : Conférence sur l'IA – ICEP CAEN (23 participants)
- 26 mars : RDV avec Luc CHAVANY – Club Dynamic Export CCI
- 1^{er} avril : Découverte by RENO – Design Partner à Vire (19 participants)
- 18 avril : Découverte by RENO – Filt 1860 à Mondeville (24 participants)
- 12 juin : Conférence Entreprises en difficulté – Préfecture du Calvados (60 participants)
- 13 juin : Conférence de Philippe NANTERMOZ sur la Robustesse et le modèle économique de nos entreprises – Medef Manche Saint-Lô (120 participants)
- 17 juin : Conférence : L'eau, un défi stratégique – organisée par la Société Générale Domaine de la Baronnie (80 participants)
- 19 juin : Speed Meeting RENO – Ferme de Billy (51 participants)
- 20 juin : AG Initiative Calvados – Colombelles (100 participants)
- 24 juin : Afterwork coorganisé avec le CIC sur la dématérialisation des factures – Caen (80 participants)
- 4 juillet : Festival des Entrepreneurs by CCI
- 10 juillet : Réunion de lancement Entrepreneuriat Quartier 2030 par la BPI – Argentan (40 participants)
- 17 juillet : Présentation de RENO au réseau Place des Entrepreneurs – Bayeux (20 participants)
- 24 juillet : Réunion avec Laurence CUENIN de présentation RENO-BPI
- 11 août : Réunion avec Lucie POIRIER de présentation RENO-AD Normandie
- 14 août : Réunion avec Julien VITTECOQ de présentation RENO-BGE Normandie
- 27 août : Réunion avec Jean Philippe NORMAND de présentation RENO-Réseau Initiative Normandie
- 11 sept : Conviviale by RENO – Caen Jeux Chante à Caen (15 participants)
- 9 oct : Salon de l'entrepreneuriat auprès des étudiants – EM Normandie à Caen (150 participants)
- 14 oct : Soirée sur la reprise d'entreprises – Medef Manche à Saint-Lô (80 participants)
- 14 oct : Trophées de l'Agroalimentaire – AREA Normandie à Caen (150 participants)
- 20 oct : Réunion avec Eleonore PLANTET de présentation RENO – Caen Normandie Développement

NOS INTERVENTIONS

- 4 nov : UEN au CID Deauville organisé par le MEDEF Normandie (1500 participants)
- 13 nov : Dîner jury Normandy4GOOD organisé par la Caisse d'Epargne à Caen (16 participants)
- 20 nov : Soirée des Lauréats au Stade Malherbe de Caen (120 participants)
- 24 nov : Réunion avec Valérie Poquet de présentation RENO – Ordre des Experts-Comptables Normandie
- 1 déc : Evènement Transmission – Reprise CCI à Caen (100 participants)
- 4 déc : Conviviale by RENO chez FIAV à Verson (20 participants)
- 9 déc : Soirée Networking organisée par le Moho et Club Phénix (60 participants)
- 16 déc : Soirée Normandy4GOOD organisée par la Caisse d'Epargne de Normandie (120 participants)



NOS LAURÉATS 2025

Jean-Charles	PICAN	Art2Flam	Lauréat Start Reprise
Clément	DUJARDIN	Pierre Peinture	Lauréat Start Reprise
Thibault	PENET	Chapuzet	Lauréat Start Reprise
Antoine	PENET	Chapuzet	Lauréat Start Reprise
Elouan	PAUTONNIER	Isoloko	Lauréat Start Création
Julie	BARRE	OpSales	Lauréate BOOSTER
Guillaume	BARRE	OpSales	Lauréat BOOSTER
Louis-Vianney	LECLERC	RH Adequacy - BoardSearch	Lauréat Start Reprise
Vianney	MERAND	FIAY	Lauréat Start Reprise
Victoria	BRIEND	PARSEME	Lauréate Start Création
Ricardo	OLIVEIRA DA CUNHA	MyCareProcess	Lauréat Start Création
Firas	ABOU KASSEM	MyCareProcess	Lauréat Start Création

Soit un total de 9 projets lauréats en 2025 (pour 29 rendez-vous Découverte),
représentant 12 entrepreneurs-lauréats (dont 2 femmes).

NOS LAURÉATS 2025

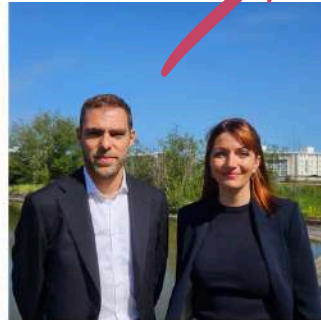
Firas ABOU KASSEM &
Ricardo OLIVEIRA DA CUNHA



Antoine & Thibault PENET



Julie & Guillaume BARRÉ



Clément
DUJARDIN



Jean-Charles
PICAN



Vianney MÉRAND



Louis-Vianney
LECLERC



Elouan PAUTONNIER



Victoria
BRIEND

