

PROGRAMME INEDIT FORMATION GOUVERNANCE 2018

UN PARCOURS DE FORMATION NOUVEAU, INSPIRANT, INTERNATIONAL...



PARRAINÉ PAR



L'Amiral Arnaud COUSTILLIÈRE :

Directeur général des Systèmes d'Information et de Communication.



Charlotte LIPOG :

CEO Afrique Grenier du Monde - AGE.



Yassir KAZAR :

CEO & Co Founder - YOGOSHA SAS.



Ardavan AMIR-ASLANI :

Co fondateur du cabinet d'avocats d'affaires Internationales Cohen Amir-Aslani.



Diane REINHARD :

Co-fondatrice du Cercle Suisse des Administratrices.



Anie ROULEAU :

CEO de la société canadienne Baleco.

EN PARTENARIAT AVEC

L'ESDES : The Business School of UCLY

SOUTENU PAR

Réseau Entreprendre

Happy GOVLAB



Ce programme de formation inédit est imaginé par **Virginie NOGUERAS** qui a organisé en novembre 2017 le 1^{er} **Sommet International de la Gouvernance, Happy GOVDAY**.

Dans la poursuite de cette réussite, cette experte du monde des entreprises et dirigeante du cabinet **Ex'pairs Formation** a décidé de lancer cette école de la Gouvernance, **Happy GOVLAB**.

«Repenser l'entreprise, transmettre, préparer sa gouvernance, son management, son rôle de décideur ou de conseil est une priorité. Cette formation a l'ambition de permettre aux entreprises et managers de repenser leur organisation pour favoriser l'innovation, pérenniser leur croissance.»

HAPPY GOVLAB PROPOSE

- Un parcours pour explorer les enjeux et nouveaux défis en matière de gouvernance
- Une réflexion autour de gouvernances performantes, durables et un exercice du pouvoir ouvert à une plus grande mixité, à un dialogue intergénérationnel et interculturel
- Un casting d'intervenants inspirants, nouveaux, des experts et praticiens renouvelés, engagés pour des gouvernances responsables
- Un processus d'accompagnement, des contenus, des études, des outils novateurs.

PUBLIC

- Membres de Comités de direction, Comex, Directions fonctionnelles et opérationnelles (BU), cadres Dirigeants TNS ou salariés administrateurs, futurs administrateurs et administratrices, élus
- Femmes et hommes d'entreprise souhaitant se professionnaliser aux principes d'une bonne gouvernance au sein de comités et de conseils de surveillance.

OBJECTIFS

- Affiner sa compréhension de la gouvernance et les enjeux auxquels sont confrontés l'entreprise, maîtriser les différents mécanismes, prendre en compte les intérêts des différentes parties prenantes
 - Disposer d'une méthodologie pour rechercher la composition optimale d'un Conseil
 - Expérimenter une séance de Conseil, comités... en endossant le rôle d'un Membre du Conseil
 - Bénéficier d'une prise de recul, d'un temps de respiration pour mieux anticiper, aider à la décision
 - Adopter des comportements et des postures favorables en tant que conseil pour contribuer à la réussite des projets de l'entreprise, obtenir les résultats attendus
 - S'inspirer, brainstormer, capitaliser autour des expériences du groupe et des intervenants
 - Développer une intelligence situationnelle
 - Interroger sur la nécessité de communiquer avec toutes ses parties prenantes autour d'une vision qui inspire confiance, créer l'engagement autour d'un projet collectif et responsable
 - Explorer un réservoir d'idées nouvelles pour nourrir son organisation, son entreprise, savoir mieux s'entourer, sortir de certaines formes d'isolement.
- Acquérir ou renforcer les compétences techniques requises et comportementales nécessaires pour gouverner en bonne intelligence au sein de l'organisation
 - Guider, conseiller les chefs d'entreprise en toute indépendance, clairvoyance et intégrité, dans des entreprises, organisations de toutes tailles et de tous secteurs d'activités
 - Construire, débattre autour de gouvernances humaines et efficaces
 - Pouvoir accéder à la prise de mandat social au sein d'entreprises, associations...
 - Mieux comprendre comment fonctionne un Conseil, sa culture et ses processus de décision
 - Quelles sont ses véritables responsabilités ? Quelles sont celles de l'équipe de direction en face du conseil ? Comment s'en sortir au milieu de tant de paradoxes dans cette mission ? Quelle doit être sa posture en tant qu'administrateur ? En tant qu'équipe dirigeante ?

BÉNÉFICES PARTICIPANTS

- Rejoindre et étendre un **puissant réseau** de dirigeants et d'Administrateurs
- Bénéficier d'un enseignement de haute **qualité**,
 - > une équipe d'experts, de praticiens connus et **reconnus en matière de gouvernance au sein d'un collectif fort**
 - > des **témoignages croisés** d'intervenants académiques et de chefs d'entreprise de terrain
 - > une **approche pragmatique pour** une mise en application immédiate
- **Se préparer** à de plus larges responsabilités au plus haut niveau des entreprises ou des organisations
- **Acquérir** de l'autonomie dans la maîtrise des outils en matière de gouvernance des entreprises et des conseils d'administrations
- Faire preuve de **plus d'assurance et de confiance** dans ses pratiques et expériences
- Obtenir une **reconnaissance** de ses compétences
- Opérations **Speed dating Administrateurs & dirigeants Happy Gov Day** (à valider).

LES + MÉTHODES/APPROCHES PÉDAGOGIQUES

- Fondées sur l'échange de bonnes pratiques, des témoignages, des expériences plurielles, des outils novateurs
- Des discussions avec des intervenants, dirigeants externes qui viendront partager leurs expériences internationales, approches de la Gouvernance et parcours
- Les modules alternent des sessions de théories interactives, des travaux de groupes, des jeux de rôle
- Des intervenants engagés pour une Gouvernance plus juste, plus résiliente, plus responsable et citoyenne.

DIMENSIONS À PRENDRE EN COMPTE

- **Un parcours** construit autour de 8 journées discontinues réparties sur une durée globale de 4 mois, pour un total de 56 heures
- **Calendrier 2018** : 17-18 Septembre ; 1- 2 Octobre ; 12-13 Novembre ; 3-4 Décembre
- **Horaires** : 9 h – 17 h 30
- **Une organisation** compatible avec le maintien de la vie professionnelle
- **Des lieux de formation sur LYON** , facilement accessibles (Transport en commun, parking, ou gare à proximité) : L'ESDES et Grant Thornton
- **Pour nos formations** : une convention personnalisée, des fiches de présence, une attestation de formation
- **Nombre de participants limité**, afin de garantir la proximité des échanges, une attention particulière à chacun et une participation active de tous.
- **Le parcours de formation Happy GOVLAB** se clôture par un cocktail convivial à l'image de notre accompagnement, permettant au groupe d'évoluer et de partager par - delà la promotion avec les participants et intervenants.

TARIF

- **6 500 € HT comprenant** : pauses, déjeuners, Soirées cocktails Networking de fin de programme, présentation d'études Gouvernance, participation cocktail « Happy Gov Day » Sommet International de la Gouvernance.

CONDITIONS D'ADMISSION

- Cette formation est accessible à toutes formations initiales :
 - > autodidactes,
 - > académiques.

MODALITÉS DE CANDIDATURE

- Envoie d'un CV / lettre de motivation :
contact@expairsformation.com
- Entretien éventuel en fonction de l'expérience, de sa motivation à **apporter une réelle valeur ajoutée aux entreprises**.



HAPPY GOVLAB : PROGRAMME 2018 (journées)

Intervenants experts & témoignages et échanges avec des praticiens à l'heure

Session 1 : 17 & 18 septembre

Fondamentaux Gouvernance

- Revenir sur l'histoire, les fondamentaux, vue d'ensemble de la gouvernance, mieux comprendre le fonctionnement, les principes fondateurs.
- Clarifier les rôles, les équilibres de pouvoir, les responsabilités (civiles/pénales) des différents organes et instances de direction.
- Comprendre le rôle du conseil d'administration dans la stratégie d'entreprise ? Comment écrire un scénario qui sera le fil conducteur du management : curseur et pilotage. Comment optimiser la réflexion stratégique aujourd'hui dans un univers changeant et digitalisé (économie collaborative, business model...), penser une gouvernance agile.

17 septembre :

Genèse - Fondamentaux Gouvernance - Rôle et mission de l'administrateur

- **1 jour :**

> Jean-Pierre Gitenay : Avocat, Lamy-Lexel

> Frédérique Jeske : DG Reseau Entreprendre

Cette journée sera co-animée en partie avec Frédérique Jeske.

Les participants pourront tester et interroger à travers un outil d'évaluation leurs propres pratiques de Gouvernance (perception) - Questionner leur style de gouvernance.

18 septembre :

Gouvernance - Stratégie

- **1 jour :**

> Claudine Gay : maître de conférences à l'Université Lyon II et chercheur associé à l'ESDES.

discontinues)

de chaque déjeuner

Session 2 : 1 & 2 octobre

Les enjeux et nouveaux défis Gouvernance

- Questionner « Éthique et Gouvernance » : comment délibérer dans une instance de gouvernance autour des dilemmes éthiques ? Quels objectifs pour le management de l'entreprise et quel contrôle ?
- Saisir le sujet de la diversité au sein des conseils, des organisations.
- RSE : Comprendre les évolutions des cadres normatifs européens et nationaux, faire de la RSE un levier de performance et de différenciation.
- Sensibiliser et transformer la vision de toutes les parties prenantes, d'une organisation publique comme privée à une approche plus long terme, à une gouvernance partenariale plus incarnée.
- Transformation numérique, innovation, ouverture sur de nouveaux réseaux, modalités de partage d'information dématérialisées, acculturation : Quelles opportunités ? Identifier les nouveaux défis à relever pour les conseils d'administration, les décideurs et les directions opérationnelles.

1^{er} octobre :

- **Matin : Éthique et Gouvernance**

> Patrick Gilormini : enseignant chercheur à l'ESDES.

- **Après-midi : RSE**

> Tristan Mourre : Senior Manager Grant Thornton / en charge de l'offre Développement Durable et Responsabilité sociale de l'entreprise dans le groupe GT.

2 octobre :

- **Matin : Gouvernance et diversité - Un levier stratégique de performance durable**

> Diane Reinhard : Fondatrice et directrice de Board2Win SA et Co-fondatrice du Cercle Suisse des Administratrices.

- **Après-midi : Gouvernance - les enjeux de la transformation numérique**

> Karine Gaudin : DG de sociétés de prestations intellectuelles.

Session 3 : 12 & 13 novembre

Performance économique - réglementation - données financières - agir utile

- Le rôle du comité d'audit : Quelle est sa place dans la gouvernance de l'entreprise ?
- Les fondamentaux de la communication financière, l'utilisation des médias sociaux.
- Les points d'attention : des textes à la réalité.

12 novembre :

Comité d'audit et Mise en situation de CA - Comités ad'hoc

- **1 jour :**

- > **Françoise MICHEN** : Associée Grant Thornton Directeur Audit et Valuation Services Rhône-Alpes
- > **Jean-Pierre GITENAY** : Avocat, Lamy-Lexel

13 novembre :

- **Matin : Analyse financière (l'expertise de l'analyste)**

- > **Valérie Dieppe** : Analyste financier – Evaluateur – Expert Cour d'Appel de Lyon Branche Economie Finance.

- **Après-midi : Communication financière - relation avec les autres investisseurs et parties prenantes**

- > **Jérôme GACOIN** : CEO AELIUM Conseil en communication économique et financière - expert stratégie et marketing boursier.

Session 4 : 3 & 4 décembre

Gouvernance d'entreprise familiale

Les autres nouveaux défis en matière de Gouvernance

- Gouvernance et entreprise familiale.
- Gouvernance Mondiale : Réflexion Géostratégique.
- Cyber sécurité :
 - > Quelle stratégie possible ? Quel est le rôle du conseil d'administration dans la mise en place d'une politique de cybersécurité ?
 - > Quelles responsabilités du dirigeant, du décideur, de l'ensemble des parties prenantes.

3 décembre :

- **Matin (module : 8 h - 14 h) : Gouvernance Entreprise familiale**

> **Antoine MAYAUD** : Fondateur de l'Affectio Societatis au sein de l'AFM, co-anime avec Blandine MULLIEZ, les "Journées des Familles" de la Fondation Entreprendre.

- **Après-midi : Gouvernances mondiales - Relations internationales**

> **Ardavan AMIR-ASLANI** : associé Cabinet COHEN AMIR-ASLANI- expert géostratégie, conseille les entreprises françaises et étrangères dans leurs opérations de fusions-acquisitions transnationales ainsi que les grands fonds d'investissement.

4 décembre :

- **Matin : Gouvernance - les essentiels de la sécurité offensives et l'éethical hacking**

> **Yassir KAZAR** : CEO Co fondateur YOGOSHA Serial entrepreneur du numérique.

- **Après-midi : Gouvernance et cyber sécurité**

> **L'Amiral Arnaud COUSTILLIÈRE** : Ministère de la défense DG des systèmes d'information et de communication du ministère des Armées, et élevé au rang et appellation de vice-amiral d'escadre ; il est en particulier chargé d'orchestrer la transformation numérique du ministère.

Parmi nos intervenants et experts



Valerie DIEPPE

Analyste financier – Évaluateur – Expert près la Cour d'Appel de Lyon – Branche Économie Finance

Tombée dans la finance d'entreprise il y a 25 ans, Valérie Dieppe conduit depuis, de nombreuses missions de conseil, d'analyse, d'évaluation et de préparation à la levée de fonds pour des entreprises et des groupes, nationaux et internationaux, cotés et non cotés, de toute taille (de la start-up à la multinationale) et de tous secteurs (Industrie, Distribution, Services, Loisirs, E-commerce, Internet, Medtech...). Après huit ans passés au sein du département Corporate Finance du cabinet Ernst et Young et quatre ans dans société de bourse Fideuram Wargny, elle crée sa propre structure en 2014.



Tristan MOURRE

Senior Manager Grant Thornton Responsable de l'offre Développement Durable Responsabilité sociale de l'entreprise (RSE)

Tristan Mourre a plus de 10 ans d'expériences en RSE et pilote des missions de vérification extra-financière dans le cadre du dispositif Grenelle II pour plus d'une quarantaine de clients. Il a également pris part à de nombreux projets d'accompagnement en matière de stratégie RSE pour de grandes entreprises ou de tailles intermédiaires : cartographie des risques, analyse des attentes des parties prenantes, formalisation d'une politique d'achat responsable, etc. Tristan fait partie de nombreux groupes de réflexion (CNCC, l'ANIA, Syntec, GRI, etc.) et enseigne dans le mastère Audit & Conseil de l'ESCP-EAP en tant que spécialiste sur ces sujets.



Yassir KAZAR

CEO et co-fondateur de Yogosha

Ce serial entrepreneur du numérique crée sa première start-up lorsqu'il est encore étudiant, et participe au succès de nombreux projets.

En 2013, il crée Defensive Lab, une entreprise spécialisée en Sécurité des Systèmes d'Information, au sein de laquelle sera incubée la plateforme de Bug Bounty Yogosha dès 2015, qui décrochera l'année suivante la bourse FrenchTech/BPI pour l'innovation et sera parrainée par Hewlett Packard Entreprise. Yassir Kazar est membre de l'ARCSI, l'Association des Réservistes du Chiffre et de la Sécurité de l'Information. Il intervient régulièrement dans des écoles et des institutions pour y enseigner les fondamentaux de la sécurité offensive et l'ethical hacking. Il est certifié Auditor/Lead Auditor ISO/CEI 27001.



Jean-Pierre GITENAY

Co-fondateur du cabinet d'avocats d'affaires LAMY LEXEL, (Paris – Lyon)

Jean-Pierre GITENAY, anime le département « Corporate, Fusions-Acquisitions, Bourse, Finance ». Il accompagne les entreprises, start-up, sociétés familiales, ETI, groupes, sociétés cotées, dans l'ensemble de leurs projets de développement, en France et à l'international. Expert du droit des sociétés, de la gouvernance, des M & A et du droit boursier, il contribue à la sensibilisation de ces matières en rédigeant régulièrement des articles techniques et en les enseignant aux étudiants universitaires, des écoles de commerce (EM Lyon) et d'avocats. Connecté à la vie économique régionale, il est également Vice-Président de Lyon Place Financière et Tertiaire, administrateur de Lyon Pôle Bourse, et administrateur du Groupe Apicil.



Ardavan AMIR-ASLANI

Associé Cabinet COHEN AMIR-ASLANI

Droit fiscal, Droit des Procédures Collectives, Droit successoral, Autres activités, Past Président de la Chambre de Commerce France-Azerbaïdjan.

Ardavan Amir-Aslani intervient en tant que Conseil auprès d'États en rédigeant leur droit interne relatifs aux investissements étrangers, régime minier, valeurs mobilières, privatisations, finance islamique, etc.

Très actif dans le domaine du droit des affaires internationales, cet avocat conseille également les entreprises françaises et étrangères dans leurs opérations de fusions-acquisitions transnationales ainsi que les grands fonds d'investissement. Il a développé une expertise en matière de réflexion stratégique, de mise en œuvre et de direction de contentieux pluri-juridictionnels à l'échelle internationale portant notamment sur la récupération d'actifs détournés d'États, le recouvrement de jumbo-créances bancaires et institutionnelles ainsi que pour faits de corruption d'agents publics.



Diane REINHARD

Fondatrice de Board2win SA Administratrice déléguée et Co-fondatrice du Cercle Suisse des Administratrices

Le parcours de Diane Reinhart suit le fil rouge de l'anticipation, la proactivité et l'innovation. Fondatrice de 2 sociétés dans les finances et le recrutement, elle a également longuement travaillé dans l'industrie des machines et occupé un poste de professeur de finances en Haute école de gestion.

Elle y était notamment responsable du lancement de projets de recherche appliquée en économie régionale et promotion des carrières féminines.

Dans sa société Board2win SA, elle a développé un concept de recrutement dans les Conseils d'administration sur la base de la diversité, levier reconnu pour augmenter la performance. En parallèle, elle a mené une carrière politique au niveau législatif et exécutif ainsi qu'une vie familiale et sociale très engagée.



Karine GAUDIN,

Directrice Générale du Groupe NORIMAGERIE

Après Audencia, un DESS en stratégie et l'expertise-comptable, Karine Gaudin

- A travaillé chez EY en audit (missions de CAC) puis sur la structuration de l'offre de service dans les métiers du chiffre, du droit et du conseil.
- Elle rejoint ensuite Germain & Maureau (conseil en propriété intellectuelle) puis Lamy Lexel (cabinet d'avocats en droit des affaires) pour piloter ces organisations de professionnels libéraux en entreprises de service.
- Passionnée par la transformation numérique et l'innovation, elle change de secteur et d'activité pour Coved, filiale de Paprec, société de collecte et valorisation des déchets ménagers, afin de travailler sur l'innovation et l'ingénierie de l'offre avec notamment l'invention d'un nouveau concept de déchèterie.
- Elle occupe aujourd'hui le poste de Directrice Générale au sein du groupe Norimagerie (groupement d'une centaine de personnes - 23 radiologues)
- En parallèle de son activité professionnelle, Karine Gaudin est administratrice auprès de deux sociétés cotées régionales : Thermador et Serge Ferrari.



Françoise MÉCHIN

Associée Grant Thornton Directeur Audit et Valuation Services Rhône-Alpes

Françoise Méchin effectue des missions d'audit légal et contractuel dans les groupes internationaux cotés ou non ainsi que des missions de commissaires aux apports et à la fusion.

Elle est également responsable de la ligne Valuation en Rhône-Alpes et de la ligne Consolidation/IFRS en Rhône-Alpes.



Antoine MAYAUD

Fondateur de l'Affectio Societatis au sein de l'AFM (*Association Familiale Mulliez*)

Après 12 ans au service du développement agricole en France et en Afrique, il rejoint le Groupe Danone à l'âge de 35 ans, où il travaille pendant 13 ans comme responsable du développement des organisations industrielles. De 1994 à 2000, il est membre du Conseil de Gérance de l'Association Familiale Mulliez. En 2000 il lance et prend la présidence de CréditAdev, la société d'investissement de la famille Mulliez dans les nouveaux métiers, puis la présidence du Conseil de Pimkie jusqu'en 2009.

En 2010, il décide de se consacrer à temps plein à la mission spécifique qu'il avait fondée en 1994, de renforcement de «l'affectio societatis», c'est-à-dire le renforcement de la volonté des actionnaires familiaux d'entreprendre durablement ensemble.

Début 2015, il met en place son successeur à la tête de cette mission pour se consacrer essentiellement à la transmission de l'histoire familiale et de ses facteurs-clés de succès auprès des entreprises et d'autres familles d'entrepreneurs, ainsi qu'à la formation des Conseils et Comités de Direction des entreprises pour une Gouvernance Efficace.



Vice-Amiral d'Escadre Arnaud COUSTILLIÈRE

Directeur général des Systèmes d'Information et de Communication du ministère des Armées.

Sa carrière s'est essentiellement partagée entre des embarquements et commandements opérationnels sur des navires de combat et des postes de responsabilités en administration centrale, avec une spécialisation pour les télécommunications, la cyberdéfense, et la transformation.

Arnaud Coustillièr fut officier correspondant d'état-major en 1999 et officier de programme Syracuse en 1991.

Il a également exercé des commandements opérationnels : bâtiment-école Chacal, avisos Commandant Bouan et d'Estienne d'Orves, frégate lance-missiles Duquesne...

En 2006, il est nommé directeur des systèmes d'information de la marine nationale dans un contexte de profonde réorganisation et mutualisation des systèmes d'information du ministère, puis officier général à la cyberdéfense en juillet 2011, Commandant de la cyberdéfense et de l'état-major « COMCYBER » en janvier 2017.

Depuis 2017, il est chargé d'orchestrer la transformation numérique du ministère de la Défense en tant que Directeur général des systèmes d'information et de communication.



Claudine GAY

Maître de conférences à l'Université Lyon II et chercheur associé à l'ESDES.

Claudine Gay est docteur en économie. Elle est spécialiste de la stratégie, du management et de l'innovation, de la genèse de l'idée à la concrétisation du projet. L'innovation est une science qui s'apprend et se pilote.

Claudine enseigne depuis 15 en stratégie d'entreprise : stratégie de business, positionnement, les choix d'activités, les priorités de développement...

Quel est le rôle du conseil d'administration dans la stratégie d'entreprise ?

Comment écrire un scénario qui sera le fil conducteur du management : curseur et pilotage. Comment optimiser la réflexion stratégique aujourd'hui et dans un univers changeant et digitalisé (économie collaborative, business model...).



Patrick GIORMINI

Enseignant chercheur à l'ESDES

Patrick GIORMINI a été pendant plus de vingt ans ingénieur en organisation pour le compte de trois cabinets de conseil internationaux dans les secteurs de la banque et de l'industrie alimentaire.

Depuis quinze ans ses travaux de recherche et ses enseignements en formation initiale et continue portent sur l'éthique des affaires, la responsabilité sociale des entreprises et l'entrepreneuriat social. Il prépare un doctorat en histoire.



Jérôme GACOIN

Conseil en communication financière, stratégie et marketing boursier.

Juriste de formation, il a fait ses armes dans la presse financière avec Fusions-Acquisitions Magazine, L'AGEFI et l'Européen puis au sein du groupe de conseil Altedia dirigé par Raymond Soubie.

Président d'Aelium, société de conseil, il est également administrateur de BGH partners (CH), d'AST groupe (promoteur-constructeur coté sur Euronext), et occupe plusieurs mandats associatifs et publics.



Frédérique JESKE

Directrice Générale de RÉSEAU ENTREPRENDRE.

Historienne, Frédérique Jeske a commencé sa carrière professionnelle comme consultante en communication politique & lobbying, avant de s'investir pendant une 20e d'années au sein de groupes média internationaux et créer une agence de communication multicanal. Elle s'est engagée également pendant cette période dans la défense de son secteur professionnel (administratrice du SPEPS, de la FNIM etc.).

Elle rejoint le Medef pour diriger l'Union Patronale du 13 (UPE13/MEDEF13), puis depuis 2014 le Réseau Entreprendre.

Frédérique Jeske partage ses convictions dans son blog personnel www.ambitieusepourlentreprise.com et intervient lors de conférences professionnelles, dans les Grandes écoles et auprès des médias, sur de nombreux sujets liés à l'entrepreneuriat et à la dynamique économique.

PARRAINÉ PAR



L'Amiral Arnaud COUSTILLIÈRE :

Directeur général des Systèmes d'Information et de Communication.



Charlotte LIPOG :

CEO Afrique Grenier Du Monde - AGE.



Yassir KAZAR :

CEO & Co Founder - YOGOSHA SAS.



Ardavan AMIR-ASLANI :

Co fondateur du cabinet d'avocats d'affaires Internationales Cohen Amir-Aslani.



Diane REINHARD :

Co-fondatrice du Cercle Suisse des Administratrices.



Anie ROULEAU :

CEO de la société canadienne Baleco.

EN PARTENARIAT AVEC

L'ESDES : The Business School of UCLy



THE BUSINESS SCHOOL OF UCLy

SOUTENU PAR

Réseau Entreprendre,
COHEN AMIR-ASLANI et Happy GOVDAY



Réseau
Entreprendre



COHEN AMIR-ASLANI



CONTACTS

• Ex'pairs Formation cabinet conseil

Virginie NOGUERAS

Tél. 06 07 97 62 95

v.nogueras@expairsformation.com

www.expairsformation.com

• ESDES

Anaïs RESSOT-GRANDE

Responsable développement de la formation continue

Tél. 04 26 84 49 31 | 06 99 37 75 07

aresmotgrande@univ-catholyon.fr

www.esdes.fr



25 Ter, rue Pierre Pays
69660 Collonges au Mont D'Or
Tél. 06 07 97 62 95
www.expairsformation.com
contact@expairsformation.com